

The Role of Banks in Monitoring and Detection of Money Laundering Operations (An Empirical Study on a Sample of Commercial Bank and the Central bank in the Kingdom of Bahrain)

Sharifa Hasan Najim Althawadi , Ammar Esam Al-Sammarrae* and Nadya Alshareeda

College of Administrative Sciences, Applied Science University, Kingdom of Bahrain.

Received: 19 Jan. 2021, Revised: 18 Mar. 2021; Accepted: 29 April. 2021
Published online: 1 Jun. 2021.

Abstract: The present paper aims to examine the role of banks in controlling and detecting money-laundering operations in Bahrain, define the responsibility of banks in money laundering cases, clarify the concepts for money laundering and risks, and present the recommendations that minimize the phenomenon of money laundering. The sample involved (102) employees from the Central Bank of Bahrain and some commercial banks, (22) members of the Central Bank of Bahrain Bank, and (80) employees from some commercial banks. The results showed a positive relationship between methods of countering money-laundering and understanding the employee's regulations and legislations on money laundering. Moreover, there was a statistically significant relationship between methods of countering money laundering in commercial banks and the perception of staff regulations and money laundering legislation. Furthermore, there were moral differences in the statistical significance among the methods used to counter money laundering in commercial banks and the Central Bank of Bahrain and the perception of staff regulations and legislation due to some demographic variables. The study recommends that the government should control the availability of equipment to combat money laundering in commercial banks. In addition, all judicial, legislative and executive authorities should cooperate to combat money laundering. Besides, laws should be enacted to combat money laundering, bribery, cronyism and malfeasance at all levels.

Keyword : banks, monitoring, money laundering operations, Bahrain.

دور البنوك في الرقابة والكشف عن عمليات غسيل الأموال (دراسة تطبيقية على عينة من البنوك التجارية والبنك المركزي في مملكة البحرين)

شريفة حسن نجم الزوايدي, عمار عصام السامرائي, نادية عبد الجبار الشريدة

كلية العلوم الادارية، جامعة العلوم التطبيقية، مملكة البحرين

الملخص: يهدف البحث إلى دراسة دور البنوك في الرقابة والكشف عن عمليات غسيل الأموال في مملكة البحرين، كما يهدف إلى تحديد مسؤولية البنوك في الكشف عن حالات غسيل الأموال، وتوضيح المفاهيم لغسيل الأموال ومخاطرها، ويهدف أيضاً إلى تقديم توصيات تعالج ظاهرة غسيل الأموال ومحاولة تخفيف وجودها، وإبراز دور ومسؤولية البنوك في الكشف عن حالات غسيل الأموال. وتكونت عينة البحث من (102) موظف وموظفة من العاملين بكل من مصرف بنك البحرين المركزي وبعض البنوك التجارية، بواقع 22 فرد من العاملين بمصرف بنك البحرين المركزي، و80 موظف من العاملين بعدد من البنوك التجارية. وقد استخدمت الباحثين بعض الأساليب الإحصائية المناسبة لفرضيات البحث وتساؤلاته وهي كما يلي: حساب المتوسطات والانحرافات المعيارية معامل الارتباط بيرسون. تحليل الانحدار المتعدد. حسابات الصدق والثبات للاستبيان من خلال معامل ألفا وصدق الاتساق الداخلي. وأسفرت نتائج البحث عن النتائج توجد علاقة موجبة ذات دلالة إحصائية بين أساليب مواجهة عمليات غسيل الأموال وبين إدراك الموظفين - للوائح وتشريعات غسيل الأموال. وتفرع من هذه النتيجة بعض النتائج الفرعية التالية. أهم الاستنتاجات التي خرج بها البحث والتي على إثرها صاغت الباحثين توصيات تأمل أن يستفيد منها البنوك المختلفة بمملكة البحرين. ومن هذه التوصيات ما يلي: - ضرورة مراقبة الحكومة لمدى توفر تجهيزات لمكافحة غسيل الأموال بالبنوك التجارية تعاون جميع السلطات القضائية والتشريعية والتنفيذية في مكافحة عمليات غسيل الأموال العمل بشكل عاجل على تفعيل القوانين المتعلقة بمكافحة غسيل الأموال على صعيد كل المستويات كتشديد الأحكام المتعلقة بمكافحة الرشوة والمحسوبية واستغلال الوظيفة العامة في قانون العقوبات وتطوير دور الرقابة والمساءلة للهيئات التشريعية من خلال الأدوات البرلمانية المختلفة. كما اقترحت الباحثين في هذا الفصل بعضاً من البحوث المستقبلية التي قد يتناولها باحثون آخرون.

الكلمات المفتاحية: البنوك - غسيل الأموال - الرقابة - البحرين.

المقدمة

تصاعدت عمليات غسيل الأموال في الآونة الأخيرة على الصعيد المحلي والدولي، مما يمثل خطراً على اقتصاد المجتمع والسياسات ونراها في بعض الأحيان قد تصل للأفراد. فنرى بأن هذه الظاهرة اتسعت وانتشرت بفعل ظاهرة العولمة التي قامت ببسط سيطرتها المادية. وبالتالي فإن مصدر الأموال يكون من أنشطة غير مدرجة في السجلات والدفاتر باعتبار هذه الأنشطة غير مشروعة. وبهذا يصعب معرفة الأرقام الحقيقية عن حجمها ومقدارها، وتتجاوز مليارات الدنانير. مما تولد صورة تعكس فيه الآثار السلبية والمخاطر التي ستحدثها على الصعيد السياسي والاقتصادي والاجتماعي بأجمعه.

1- ادبيات البحث:

أولاً الإطار النظري غسيل الأموال

يتكون المصطلح من كلمتين: غسيل، والأموال. وبالنظر في معجم لسان العرب، نجد أنه بالنسبة للكلمة الأولى: غسيل؛ فإن أصلها غسل (بفتح الغين واللام)، وهي أصل صحيح يدل على تطهير الشيء وتنقيته، وغسل يغسله: إذا أسال عليه الماء، فأزال درنه، (لسان العرب، لابن منظور، مادة غسل).

أما الكلمة الثانية: الأموال، فتعني ما ملكته من كل شيء، والجمع أموال، وفي اللسان: قال ابن الأثير: المال في الأصل ما يملك من الذهب والفضة، ثم أطلق على كل ما يكتني ويملك من الأعيان. (لسان العرب، لابن منظور، مادة ميل). وبالتالي من الممكن أن يكون

المال هو النقود بعملاتها المختلفة الوطنية والأجنبية، وكذلك الأوراق المالية والتجارية من شيكات وكمبيالات وسندات وأذون خزانة، وغيرها؛ وبالإضافة إلى كل ذي قيمة من عقار، أو منقول.

(أ) **تعريف الأمم المتحدة:** تعرف اتفاقيات الأمم المتحدة لمكافحة الجريمة المنظمة عبر الحدود الوطنية غسل الأموال بأنه كل عمل يتضمن الآتي:

- 1- تحويل الأموال ونقلها، مع العلم بأنها عائدات جرائم، بغرض إخفاء أو تمويه المصدر غير المشروع لتلك الأموال ومساعدة أي شخص ضالغ في ارتكاب الجرم الأصلي الذي تأتي منه على الإفلات من العواقب القانونية لفعلته.
- 2- إخفاء أو تمويه على الطبيعة الحقيقية للممتلكات، أو مصدرها، أو مكانها، أو كيفية التصرف فيها، أو ملكيتها، أو الحقوق المتصلة بها، مع العلم بأنها عائدات جرائم.
- 3- اكتساب أو حيازة الأموال أو استخدامها مع العلم بأنها وقت تلقيها عائدات جرائم.
- 4- المشاركة في ارتكاب أي من الجرائم المنصوص عليها، أو التواطؤ، أو التآمر، على ارتكابها، أو محاولة ارتكابها، أو المساعدة والتحريض على ذلك وتسهيله وإبداء المشورة بشأنه.

ثانياً: خصائص عملية غسل الأموال: تتسم عملية غسل الأموال بعدد من الخصائص التي تميزها عن غيرها من الظواهر الأخرى، ومنها:

1- تعتبر من الجرائم الاقتصادية: تعرف الجرائم الاقتصادية بأنها فعل أو امتناع عن فعل يؤدي إلى أضرار تخل بالنظام الاقتصادي والائتماني للدولة. وتختلف الجرائم الاقتصادية عن غيرها من الجرائم الأخرى - التي قد يكون الدافع وراءها واحداً وهو تحقيق الكسب المادي - في أن الجرائم العادية غالباً ما يكون المجني عليه شخصاً واحداً أو مجموعة قليلة من الأشخاص، أما في الجرائم الاقتصادية فغالباً ما يكون المجني عليه هو مصلحة المجتمع ككل (الحارثي: 2010، 21).

2- لها بعد دولي: جريمة غسل الأموال لها بعد دولي واضح رغم أنها لا تعد جريمة عالمية بالأساس، والتي يعرفها العلم الجنائي بأنها سائر الأفعال التي تمثل اعتداءً على القيم الأساسية في النظام الاجتماعي والتي تتعاون الدول لمكافحتها عن طريق اتفاقيات دولية (المطيري: 2007، 135-136).

3- ظاهرة سلبية: تعتبر ظاهرة غسل الأموال من الظواهر الأكثر خطورة على مستقبل الأفراد والجماعات فهي ظاهرة مضرّة بمصلحة الجميع دون إستثناء، ولها آثار وخيمة على مختلف الأصعدة إقتصادياً وإجتماعياً وسياسياً (شاهين: 2009، 647).

4- نشاط إجرامي تعاوني: يتسم نشاط غسل الأموال بأنه يتم في أحيان كثيرة نتيجة تضافر جهود مجموعة من الأشخاص الذين يكون لكل منهم دور معين، وهم:

- الفاعل الرئيس وهو منظم الأموال وهو الشخص الذي يتلقى الأموال غير المشروعة من أصحابها ويشرف على تنظيفها.
- حاملو الحقائق: ويتمثل دورهم في تلقي المبالغ القذرة في أماكن سرية والسفر بها لإيداعها في حسابات بنكية خاصة.
- موظفو البنوك: ويلعبون دوراً في غاية الأهمية في عمليات غسل الأموال، حيث يقومون بتسهيلها بعدة وسائل، منها تلقي الإيداعات في فئات صغيرة وتحويلها إلى طرف ثان، أو إجراء العمليات البنكية والائتمانية مع التغاضي عن إتباع تعليمات البنوك المركزية فيما يتعلق بالتأكد من حسن نية العميل أو سلامة بياناته الشخصية.
- المحامون والمحاسبون: يؤدي أصحاب هذه المهن دوراً لا يقل أهمية عن دور موظفي البنوك قبل وبعد عمليات غسل الأموال من خلال كشف الثغرات القانونية والمحاسبية.

4- صعوبة تحديد حجم الأموال المغسولة: نظراً لأن مثل هذه الجرائم تتم في مجال الإقتصاد الخفي الذي لا يدخل ضمن حسابات الدخل القومي، فإنه من الصعب تحديد حجم الأموال التي يتم تدويرها في مجال غسل الأموال؛ وهو ما يرجع إلى سببين رئيسيين، وهما: (الغامدي، 2005، 66):

1. لجوء منظمات غسل الأموال لطرق معقدة، وهو ما يجعل من الصعب تحديد حجم الأموال المتحصلة من العمليات غير المشروعة.
 2. غالباً ما يتم توزيع الأموال التي تخضع للغسل بين قطاعات اقتصادية مختلفة، وفي أنشطة متعددة، مما يجعل من الصعب حصرها.
- ثالثاً: دوافع غسل الأموال:** تتمثل أهم أهداف مرتكبي جريمة غسل الأموال في تحقيق كسب مادي كبير، حتى وإن كان بطريقة غير مشروعة، لذلك تلجأ المنظمات الإجرامية للقيام بأعمال شرعية وتستخدمها لتغطية الأعمال غير القانونية التي تتورط فيها، نظراً لأنها لا تستطيع استخدام الأرباح الضخمة التي تحصل عليها من نشاطاتها غير المشروعة ما دامت علاقتها بمصدرها غير المشروع مازالت قائمة. وعلى سبيل المثال، يقوم مروجو المخدرات بغسل الأرباح التي يحصلوا عليها من تجارة المخدرات باستخدامها في مشروعات شرعية وأنشطة غير إجرامية لكي يمكنهم بعد ذلك استخدامها كأرباح شرعية (خاطر والحويش: 2011، 516).
- ومن هنا، يمكن القول إن عمليات غسل الأموال تستهدف تحقيق هدفين أساسيين، هما: تقليل الملاحظات القانونية المتوقع حدوثها عند الكشف عن مصدر الأموال غير المشروعة، وإضفاء الشرعية على مثل هذه الأموال لحمايتها من إجراءات التتبع والمصادرة التي تقوم بها الحكومات والعديد من المؤسسات الدولية العاملة في مجال غسل الأموال (Kwok: 2008, 346-347).
- وعلى هذا، يتحرك القائمون على عمليات غسل الأموال وهم مدفوعين بتأثير ثلاثة دوافع أساسية، وهي (Authority of the House of Lords: 2009, 8):

- الرغبة في إخفاء الملكية الحقيقية وأصول العائدات غير الشرعية.
- الاحتفاظ بالقدرة على التصرف في العائدات غير الشرعية.
- الحاجة لتغيير صيغة أو الشكل العام لتلك العائدات.

رابعاً: طرق وأدوات غسل الأموال: لإتمام عملية غسل الأموال، قد يلجأ غاسلو الأموال إلى محاولة الاستفادة من الخدمات التي تقدمها المؤسسات والأعمال والمهن التي تتعامل مع النقود بشكل أو بآخر لتمرير عملياتهم. وتتباين هذه الخدمات من شركة إلى أخرى، فالخدمات التي تقدمها البنوك تختلف عن خدمات شركات التأمين وغيرها، وأحياناً تنتوع بداخل النوع الواحد من الجهات. لذلك، وعلى الرغم من هذا التنوع في طرق وأدوات غسل الأموال، إلا أننا سنحاول في هذا المبحث تصنيفها بالاستعانة بأدبيات علم الإدارة في هذا الشأن عند الحاجة. وفي هذا السياق، يمكن تقسيم أدوات وطرق غسل الأموال إلى نوعين رئيسيين يندرج تحت كل منهما العديد من الأدوات، وهما: الطرق والأدوات المصرفية، والطرق والأدوات غير المصرفية. **مشكلة البحث:** وعلى الرغم من ازدياد عمليات غسل الأموال في العالم العربي والدولي، إلا أنه لا يوجد وعي واهتمام كافي للحد منها، ومكافحة انتشارها والآثار السلبية الناتجة من جهة ووصف دور البنوك في الرقابة والكشف عن عمليات غسل الأموال.

2- أهمية البحث: تكمن أهمية البحث من أهمية الموضوع إذ ما نشاهده في واقعنا المعاصر من ازدياد لعمليات غسل الأموال والتنوع بأساليبها ووسائلها وآثاره على المجتمع. وكذلك ما لها من تأثير شديد على أمن الدولة والمصالح الاقتصادية بالدولة، بالتالي يتطلب منا بحث وتبيان دور الأجهزة الرقابية في القضاء عليها.

3- أهداف البحث: تهدف الدراسة إلى مايلي:

- أ- توضيح المفاهيم لغسل الأموال ومخاطرها.
- ب- إبراز دور ومسؤولية البنوك في الكشف عن حالات غسل الأموال.

ت- تقديم المقترحات التي تم التوصل إليها.

ث- تقديم توصيات تعالج ظاهرة غسل الأموال ومحاولة تخفيف وجودها.

4- فرضيات البحث (Hypotheses)

الفرضية الرئيسية: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسل الأموال وبين إدراك الموظفين للوائح وتشريعات غسل الأموال.

الفرضية الفرعية الأولى:

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسل الأموال وبين إدراك الموظفين بالبنوك التجارية للوائح وتشريعات غسل الأموال.

الفرضية الفرعية الثانية:

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسل الأموال بمصرف البحرين المركزي وبين إدراك الموظفين بالمصرف البحرين المركزي للوائح وتشريعات.

الفرضية الفرعية الثالثة:

لا توجد فروق معنوية بين الأساليب المستخدمة لمواجهة عمليات غسل الأموال بالبنوك التجارية ومصرف البحرين المركزي وبين إدراك الموظفين للوائح وتشريعات تعزي إلى المعلومات الديموغرافية.

5- منهج البحث: اعتمد البحث الحالي على المنهج الوصفي التحليلي باعتباره المنهج المناسب لمتغيرات البحث وأهدافه وفروضه،

وذلك للكشف عن العلاقة التآثرية أساليب مواجهة عمليات غسل الأموال على إدراك الموظفين للوائح وتشريعات غسل الأموال بالبنوك التجارية ومصرف البحرين المركزي، باعتبار هذا المنهج يهدف إلى وصف خصائص مشكلة الدراسة وصفاً دقيقاً وشاملاً، والوقوف على الواقع الحالي، وتحديد العلاقات التي توجد بين المتغيرات، معتمدة في ذلك على جمع الحقائق وتحليلها لاستخلاص النتائج، ومحاولة وضع توصيات ومقترحات.

6- مصادر جمع المعلومات: تم أخذ المعلومات من مصرف البحرين المركزي، ومجموعة من البنوك التجارية.

7- مجتمع البحث: يتمثل مجتمع البحث الحالي في جميع الموظفين العاملين في مصرف البحرين المركزي، والبنوك التجارية الموزعين على: (بنك إثمار، وبنك البحرين الوطني، وبنك التمويل الكويتي، بنك البحرين والكويت).

8- عينة البحث: تتكون عينة البحث من عينة من موظفي مصرف البحرين المركزي وعددهم (22) موظف وموظفة، و(80) من موظفي البنوك التجارية بالبحرين، الذين تم اختيارهم بطريقة عشوائية.

9- أدوات البحث:

تتمثل أدوات البحث في الاستبانة التي تم إعدادها وتصميمها من قبل الباحثين بهدف التعرف على طبيعة العلاقة بين أساليب مواجهة عمليات غسل الأموال وبين إدراك الموظفين للوائح وتشريعات غسل الأموال بمصرف البحرين المركزي والبنوك البحرينية التجارية.

10- استبيان البحث:

أولاً: خطوات بناء الاستبيان:

حيث يتضمن الاستبيان ثلاثة أقسام، يمكن توضيحها كما يلي:

أ- القسم الأول: المعلومات الديموغرافية.

ب- القسم الثاني: المعلومات المرتبطة برقابة البنوك على عملية غسل الأموال. وتتضمن هذه المعلومات المحاور التالية: -

- أساليب مواجهة عمليات غسل الأموال.
 - القوانين والتشريعات الخاصة بمواجهة عمليات غسل الأموال.
 - التحديات التي تتعرض لها البنوك عند تنفيذها لنظامها الرقابي على عمليات غسل الأموال.
- ثانياً: وصف الاستبيان.** يتكون الاستبيان في صورته النهائية من (38) عبارة موزعة على أربعة تساؤلات، منها (29) عبارة للتساؤل: ما هي الأساليب المستخدمة بالبنوك لمواجهة عمليات غسل الأموال؟، و (5) عبارات للتساؤل: ما مدى إدراك الموظفين بالبنوك التجارية ومصرف البحرين المركزي باللوائح والتشريعات لعمليات غسل الأموال؟، و (4) عبارات للتساؤل: ما هي التحديات التي تتعرض لها البنوك عند تنفيذها لنظامها الرقابي على عمليات غسل الأموال؟
- هذا بالإضافة إلى المتغير الأول الخاص بالبيانات الديموغرافية لعينة البحث. وتعتبر عبارات الاستبيان بالكامل عبارات إيجابية الاتجاه.
- ثالثاً: سلم الإجابة.**

تم اعتماد مقياس ليكرت في سلم الإجابة، حيث يعد أسلوب ليكرت من الأساليب الهامة في بناء المقاييس والاستبانات، وتم اعتماد أسلوب ليكرت ذي التدرج الخماسي والذي استخدمته الدراسة الحالية كما هو موضح في جدول (2).

جدول (1) تصحيح عبارات الاستبيان.

الاختيار	موافق جداً	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق جداً
الدرجة للعبارات الإيجابية	5	4	3	2	1
الدرجة للعبارات السلبية	1	2	3	4	5

وفق هذا التدرج يحصل الشخص على خمس درجات إذا كان إختياره (أوافق جداً) ويحصل على أربع درجات إذا كان إختياره (أوافق)، وهكذا بنفس الأسلوب لباقي الاختيارات، حيث تقل الدرجات حتى تصل إلى درجة واحدة إذا كان إختياره (لا أوافق جداً)، أما بالنسبة للعبارات السلبية فتتم العملية بالعكس، كما هو موضح بالجدول.

التحقق من صدق وثبات الاستبيان بالطرق الإحصائية:

أولاً: ثبات الاستبيان.

ويقصد بثبات الاستبيان قدرة الإختيار على الثبات والاستقرار مع مرور الوقت، بحيث لا تتأثر كثيراً درجات الأفراد المستجيبين على عباراته إذا ما تكررت مرات الاستجابة عليه خلال فترات زمنية متعاقبة، وقد قامت الباحثين بحساب ثبات الاستبيان من خلال حساب معامل (ألفا كرونباخ) Alpha Coefficient .

وقد تم حساب معامل ثبات الاستبيان عن طريق استخدام برنامج حزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية Statistical Package for Social Sciences (SPSS) وذلك لحساب معامل ألفا كرونباخ. Alpha Coefficient. وكانت القيمة الكلية لمعامل ألفا العامة للاستبيان كاملاً تساوي (0.719) وهو معامل ثبات جيد ويشير إلى تمتع الاستبيان بدرجة عالية من الثبات.

كما تم حساب معامل ألفا للثبات لكل بعد من أبعاد الاستبيان يوضحها الجدول التالي:

جدول (2) معاملات ثبات ألفا كرونباخ لأبعاد الاستبيان

المتغيرات	ابعاد الإستبيان

الأبعاد	التأكد من حجم معلومات الزبون	أساليب الرقابة الداخلية	تجهيزات مكافحة غسيل الأموال	تشريعات عمليات غسيل الأموال	التحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسيل الأموال
معامل ثبات ألفا	0.718	0.822	0.817	0.766	0.709
الدلالة	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

يتضح من الجدول أن جميع معاملات الثبات لأبعاد الاستبيان مرتفعة وذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.01).
ثانياً: صدق الاستبيان.

ويقصد بصدق الاستبيان هو أن يكون الاستبيان صادقاً في قياس ما وضع من أجله، ولا يقيس شيئاً آخر، وتم التحقق من صدق الاستبيان بالطرق الآتية:

(أ)-الصدق النظري (صدق المحكمين):تم عرض الإستبيان في صورته الأولية على مجموعة من أساتذة الجامعات لعلم الإدارة والمحاسبة والاقتصاد وعلم الإحصاء والتقويم ملحق (1)، وذلك لإبداء الرأي في بنود الاستبيان
البعد الأول: الأساليب المستخدمة بالبنوك لمواجهة عمليات غسيل الأموال:
أولاً: التأكد من حجم معلومات الزبون.

جدول (3) معاملات ألفا ومعاملات الارتباط لكل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان لبعدهم من حجم معلومات الزبون.

م	العبارات	معامل ألفا لكل المفردة	معامل ارتباط المفردة بالاستبيان
1	إنشاء حسابات الزبائن بكل أنواعها بطريقة معروفة وواضحة.	.711	.755
2	وضع نموذج معين للإيداعات المالية في حال تجاوز الإيداع الحد الأقصى.	.743	.832
3	التحديث المستمر للمعلومات الخاصة بالزبون.	.827	.876
4	إرفاق صورة طبق الأصل من جميع المستندات والوثائق الخاصة بجميع الزبائن للتحقق من هوياتهم.	.825	.812
5	القيام بزيارات ميدانية للكشف عن عمليات الزبون عندما يستدعي الأمر ذلك.	.705	.865
6	لا يفتح حساب للزبون إذا لم تستكمل إجراءات التعرف على هويته.	.624	.903
7	يجب موافقة الإدارة العليا على إنشاء أي علاقة مع شخصيات سياسية.	.711	.910
8	يتوقف مدى التحقق من العميل على درجة المخاطر المتوقعة من التعامل معه.	.733	.810
9	يوضع الزبون في دائرة الشك والتحقق في حال التعامل تحت اسم مستعار.	.874	.844
10	يمكن الإعفاء من التقيد بالإجراءات المتبعة بعد الحصول على موافقة الإدارة العليا والتي تكون فقط لبعض الزبائن المميزين.	.708	.710
11	متابعة حسابات الزبائن الداخلية والخارجية التي تتضمن تحويلات مستمرة.	.968	.827
12	إخضاع الشخصيات السياسية للمتابعة المستمرة.	.782	.734
13	تراقب المعاملات غير العادية التي تجرى عن طريق أنظمة التحويل الإلكتروني	.811	.665

ثانياً: أساليب الرقابة الداخلية.

جدول (4) معاملات ألفا ومعاملات الارتباط لكل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان لبعدهم من أساليب الرقابة الداخلية.

م	العبارات	معامل ألفا لكل المفردة	معامل ارتباط المفردة بالاستبيان
1	تضمنين إجراءات الرقابة الداخلية قواعد للتأكد من سير العملية الرقابية.	.926	.843
2	إعداد تقارير عن نتائج الرقابة الداخلية وإرسالها للإدارة العليا.	.977	.890
3	تحديث أنظمة الرقابة الداخلية بشكل مستمر ودوري.	.980	.853
4	مراقبة علاقة موظفي البنك مع الزبائن لاحتمال تعاونهم مع غاسلي الأموال.	.911	.672
5	صرامة التعامل مع الموظفين المتراخين في تنفيذ الإجراءات الموضوعية.	.932	.811
6	تطوير التكنولوجيا المتبعة في مراقبة شتى أشكال الحسابات بشكل دائم.	.845	.835

ثالثاً: تجهيزات مكافحة غسيل الأموال.

جدول (5) معاملات ألفا ومعاملات الإرتباط لكل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان لبعده تجهيزات مكافحة غسيل.

م	العبارات	معامل ألفا لكل المفردة	معامل ارتباط المفردة بالاستبيان
1	الإشراف على مدى التزام الوحدات بالقوانين والتعاميم الصادرة والسياسات.	.941	.906
2	مراعاة عدم تعطيل العمليات المصرفية وذلك لضمان تطبيق الحذر والحيطه.	.942	.856
3	الاعتماد على برامج متطورة للمراقبة والإفصاح الباكر عن العمليات المشبوهة.	.982	.900
4	التفاعل بين كل من الإدارات والموظفين والفروع بتسليم التقارير في حال الاشتباه	.982	.906
5	التعاون بين جميع المصارف المحلية والدولية للتصدي للمعاملات المشبوهة.	.981	.952
6	الاعتماد على برامج خاصة لاستخراج تقارير الرقابة اليومية.	.739	.668
7	اتمام عملية المراجعة بتكتم مطلق للتيقن من التحقق من الزبون.	.821	.728
8	تحويل المشرف بصلاحيات غير محدودة تمكنه من النظر إلى المعاملات المالية والإدارية والقانونية بشكل مباشر أو غير مباشر .	.756	.677
9	توزيع المهام والصلاحيات بين كل من الموظف المختص بعملية المراقبة الداخلية والموظف المختص بالتصدي لغسيل الأموال.	.711	.709
10	وجود موظف أو قسم يختص بالتصدي لعملية غسيل الأموال	.831	.673

البعده الثاني: اللوائح والتشريعات لعمليات غسيل الأموال:

جدول (6) معاملات ألفا ومعاملات الارتباط لكل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان لبعده اللوائح والتشريعات لعمليات غسيل الأموال.

م	العبارات	معامل ألفا لكل المفردة	معامل ارتباط المفردة بالاستبيان
1	القانون رقم 4 لسنة 2001 بخصوص حظر ومكافحة غسل الأموال	.911	.672
2	القانون رقم 54 لسنة 2006 بتعديل أحكام المرسوم بقانون رقم 4 لسنة 2001	.909	.845
3	القانون رقم 64 لسنة 2006 بإصدار قانون مصرف البحرين المركزي والمؤسسات المالية.	.980	.712
4	قانون رقم 7 لسنة 2010 بالتصديق على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد	.942	.889
5	القانون رقم 25 لسنة 2013م بشأن تعديل بعض أحكام مرسوم بقانون رقم 4 لسنة 2001م.	.983	.833

البعده الثالث: تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسيل الأموال

جدول (7) معاملات ألفا ومعاملات الارتباط لكل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان بعد التحديات.

م	العبارات	معامل ألفا لكل المفردة	معامل ارتباط المفردة بالاستبيان
1	عدم وجود كتيب داخلي بالبنك يشير إلى إجراءات للتصدي لغسيل الأموال.	.911	.672
2	عدم دراية موظفي البنوك بكل وسائل غسيل الأموال والمستجدة بشكل خاص.	.909	.845
3	انعدام التعاون بين مختلف الجهات الرقابية.	.980	.712
4	استغلال نظام التحويل النقدي في عمليات غسيل الأموال.	.942	.889

ثالثاً: تحليل المتغيرات الديموجرافية لعينة البحث تم تحليل لنسب أعداد العاملين لعينة البحث وفق المتغيرات الديموجرافية التي تم إختيار أفرادها بطريقة عشوائية، موضحة بالجدول التالية: اذ يتضح من الجدول العلاقة بين نسب أعداد الأعضاء المبحوثين في البحث الحالي وفق بعض المتغيرات الديموجرافية المستهدفة

جدول (8) وصف المتغيرات الديموجرافية لعينة البحث.

المتغير	التصنيف	العدد	العدد الكلي	النسبة	النسبة الكلية
الجنس	ذكر	60	102	58.82%	100%
	أنثى	42		41.18%	
العمر	من 20 – 29 سنة	33	102	32.35%	100%
	30 – 39 سنة	24		23.53%	
	40 – 49 سنة	26		25.49%	
	50 سنة فأكثر	19		18.63%	
المؤهل العلمي	ثانوية	10	102	9.80%	100%
	دبلوم	5		4.90%	
	بكالوريوس	74		72.55%	
	ماجستير	7		6.86%	
	دكتوراه	6		5.88%	
الخبرة	اقل من 10 سنوات	59	102	57.84%	100%
	10 أقل من عشرين سنة	25		24.51%	
	20 سنة فأكثر	18		17.65%	
طبيعة العمل	الحسابات	41	102	40.20%	100%
	المالية	39		38.24%	
	الرقابة المالية	22		21.57%	

رابعاً: نتائج البحث وتحليلها (الوصف الإحصائي لعبارات الاستبيان):

تمهيد:

قامت الباحثين في هذا المبحث بتحليل البيانات التي تم تجميعها، بهدف التحقق من فرضيات البحث، وذلك من خلال استخدام بعض الطرق الإحصائية المختلفة والتي أوضحت مدى تحقق تلك الفرضيات من عدمه، وتمثلت هذه الطرق الإحصائية فيما يلي: -
حساب المتوسطات الحسابية، حساب معامل الانحراف، حساب معامل الارتباط لبيسون، حساب الانحدار البسيط لقياس حجم التأثير
1- نتائج البحث: وسوف يتم عرض نتائج البحث من خلال محورين كما يلي: -

المحور الأول: الوصف الإحصائي لعبارات الاستبيان وفي هذا المحور تم حساب الإحصاءات الوصفية لعبارات الاستبيان عن طريق بعض العمليات الإحصائية كحساب المتوسطات والانحرافات المعيارية والتكرارات للوقوف على العبارات الأكثر تأثيراً لكل بعد من أبعاد الاستبيان. والجدول التالي يوضح مستويات المتوسطات المعيارية والنسب المئوية حتى يتسنى معرفة أين تقع كل عبارة من عبارات الاستبيان وفق هذه المستويات.

جدول (9) معيار تصنيف العبارات.

النسبة	قيمة المتوسط	مستوى الآراء عن كل عبارة
20 - 36%	1 - 1.80	منخفضة جدا
37 - 52%	1.81 - 2.64	منخفضة
53 - 69%	2.65 - 3.49	متوسطة
70 - 84%	3.50 - 4.19	مرتفعة
85 - 100%	4.20 - 5	مرتفعة جدا

أولاً: الإحصاء الوصفي لعبارات الاستبيان:

البعد الأول: الأساليب المستخدمة بالبنوك لمواجهة عمليات غسل الأموال

1- التأكد من حجم معلومات الزبون يوضح الجدول التالي المتوسطات والانحرافات المعيارية لكل عبارة من عبارات بعد حجم معلومات الزبون.

جدول (10) الإحصاء الوصفي لعبارات حجم معلومات الزبون (N=102).

م	العبارات	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
1	إنشاء حسابات الزبائن بكل أنواعها بطريقة معروفة وواضحة.	4.25	0.68	مرتفعة
2	وضع نموذج معين للإيداعات المالية في حال تجاوز الإيداع للحد الأقصى.	4.37	0.87	مرتفعة
3	التحديث المستمر للمعلومات الخاصة بالزبون.	4.47	0.41	مرتفعة
4	إرفاق صورة طبق الأصل من جميع المستندات والوثائق الخاصة بجميع الزبائن للتحقق من هوياتهم.	4.16	0.54	مرتفعة
5	القيام بزيارات ميدانية للكشف عن عمليات الزبون عندما يستدعي الأمر ذلك.	3.96	1.10	متوسطة
6	لا يفتح حساب للزبون إذا لم تستكمل إجراءات التعرف على هويته.	4.53	0.52	مرتفعة
7	يجب موافقة الإدارة العليا على إنشاء أي علاقة مع شخصيات سياسية.	3.84	1.40	متوسطة
8	يتوقف مدى التحقق من العميل على درجة المخاطر المتوقعة من التعامل معه.	3.78	1.36	متوسطة
9	يوضع الزبون في دائرة الشك والتحقق في حال التعامل تحت اسم مستعار.	4.65	0.43	مرتفعة

منخفضة	1.31	2.211	يمكن الإعفاء من التقيد بالإجراءات المتبعة بعد الحصول على موافقة الإدارة العليا، والتي تكون فقط لبعض الزبائن المميزين.	10
مرتفعة	0.62	4.66	متابعة حسابات الزبائن الداخلية والخارجية التي تتضمن تحويلات مستمرة.	11
متوسطة	1.24	3.66	إخضاع الشخصيات السياسية للمتابعة المستمرة.	12
مرتفعة	0.58	4.75	تراقب المعاملات غير العادية التي تجرى عن طريق أنظمة التحويل الإلكتروني	13

يتضح من الجدول أن العبارة رقم (13) التي تقول: تراقب المعاملات غير العادية التي تجرى عن طريق أنظمة التحويل الإلكتروني. " قد حصلت على أعلى متوسط والذي بلغ قدره (4.75)، بينما حصلت العبارة رقم (10) التي تقول: " يمكن الإعفاء من التقيد بالإجراءات المتبعة بعد الحصول على موافقة الإدارة العليا، والتي تكون فقط لبعض الزبائن المميزين. " على أقل متوسط والذي بلغ قدره (2.11).

2- أساليب الرقابة الداخلية يوضح الجدول التالي المتوسطات والانحرافات المعيارية لكل عبارة من عبارات بعد أساليب الرقابة الداخلية.

جدول (11) الإحصاء الوصفي لعبارات أساليب الرقابة الداخلية (N=102).

م	العبارات	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
1	تضمن إجراءات الرقابة الداخلية قواعد للتأكد من سير العملية الرقابية.	4.34	1.05	مرتفعة
2	إعداد تقارير عن نتائج الرقابة الداخلية وإرسالها للإدارة العليا.	4.21	.73	مرتفعة
3	تحديث أنظمة الرقابة الداخلية بشكل مستمر ودوري.	4.23	.87	مرتفعة
4	مراقبة علاقة موظفي البنك مع الزبائن لاحتمال تعاونهم مع غاسلي الأموال.	3.62	1.37	متوسطة
5	صرامة التعامل مع الموظفين المتراخين في تنفيذ الإجراءات الموضوعية.	4.04	1.40	مرتفعة
6	تطوير التكنولوجيا المتبعة في مراقبة شتى أشكال الحسابات بشكل دائم.	4.87	1.14	مرتفعة

يتضح أن العبارة رقم (6) التي تقول: تطوير التكنولوجيا المتبعة في مراقبة شتى أشكال الحسابات بشكل دائم" قد حصلت على أعلى متوسط والذي بلغ قدره (4.87)، بينما حصلت العبارة رقم (4) التي تقول: " مراقبة علاقة موظفي البنك مع الزبائن لاحتمال تعاونهم مع غاسلي الأموال. " على أقل متوسط والذي بلغ قدره (3.62).

3- تجهيزات مكافحة غسيل الأموال وتشمل اللجان والوحدات الإدارية يوضح الجدول التالي المتوسطات والانحرافات المعيارية لكل عبارة من عبارات تجهيزات مكافحة غسيل الأموال.

جدول (12) الإحصاء الوصفي لعبارات تجهيزات مكافحة غسيل الأموال وتشمل اللجان والوحدات الإدارية (N=102).

م	العبارات	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
1	الإشراف على مدى التزام الوحدات بالقوانين والتعاميم الصادرة والسياسات.	4.25	0.449	مرتفعة
2	مراعاة عدم تعطيل العمليات المصرفية وذلك لضمان تطبيق الحذر والحيطة.	4.53	0.502	مرتفعة
3	الاعتماد على برامج متطورة للمراقبة والإفصاح الباكر عن العمليات المشبوهة.	3.50	0.503	متوسطة
4	التفاعل بين كل من الإدارات والموظفين والفروع بتسليم التقارير في حال	4.74	0.742	مرتفعة

			الاشتباه بصورة متواصلة.
متوسطة	0.808	3.50	5 التعاون بين جميع المصارف المحلية والدولية للتصدي للمعاملات المشبوهة.
متوسطة	0.578	3.60	6 الاعتماد على برامج خاصة لاستخراج تقارير الرقابة اليومية.
مرتفعة	0.55	4.68	7 اتمام عملية المراجعة بتكتم مطلق للتيقن من التحقق من الزبون.
متوسطة	1.08	3.30	8 تخويل المشرف بصلاحيات غير محدودة تمكنه من النظر إلى المعاملات المالية والإدارية والقانونية بشكل مباشر أو غير مباشر.
متوسطة	0.601	3.62	9 توزيع المهام والصلاحيات بين كل من الموظف المختص بعملية المراقبة الداخلية والموظف المختص بالتصدي لغسيل الأموال.
ضعيفة	1.288	2.28	10 وجود موظف أو قسم يختص بالتصدي لعملية غسيل الأموال

يتضح من الجدول أن العبارة رقم (4) التي تقول: التفاعل بين كل من الإدارات والموظفين والفروع بتسليم التقارير في حال الاشتباه بصورة متواصلة". قد حصلت على أعلى متوسط والذي بلغ قدره (4.74)، بينما حصلت العبارة رقم (10) التي تقول: " وجود موظف أو قسم يختص بالتصدي لعملية غسيل الأموال " على أقل متوسط والذي بلغ قدره (2.28).

البعد الثاني: اللوائح والتشريعات لعمليات غسيل الأموال

يوضح الجدول التالي المتوسطات والانحرافات المعيارية لكل عبارة من عبارات اللوائح والتشريعات لعمليات غسيل الأموال. جدول (13) الإحصاء الوصفي لعبارات اللوائح والتشريعات لعمليات غسيل الأموال (N=102).

م	العبارات	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
1	القانون رقم 4 لسنة 2001 بخصوص حظر ومكافحة غسل الأموال	3.12	1.045	متوسطة
2	القانون رقم 54 لسنة 2006 بتعديل أحكام المرسوم بقانون رقم 4 لسنة 2001	3.28	0.988	متوسطة
3	القانون رقم 64 لسنة 2006 بإصدار قانون مصرف البحرين المركزي والمؤسسات المالية.	3.37	0.872	متوسطة
4	قانون رقم 7 لسنة 2010 بالتصديق على اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد	3.50	0.749	متوسطة
5	القانون رقم 25 لسنة 2013م بشأن تعديل بعض أحكام مرسوم بقانون رقم 4 لسنة 2001م.	3.45	0.983	متوسطة

يتضح من الجدول أن جميع العبارات الخاصة باللوائح والتشريعات المتعلقة بعمليات غسيل الأموال جاءت آراء العينة حولها في المستوى المتوسط، حيث تراوحت متوسطات درجات أفراد العينة حولها تراوحت ما بين (3.12) وبين (3.50).

البعد الثالث: تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسيل الأموال

يوضح الجدول التالي المتوسطات والانحرافات المعيارية لكل عبارة من عبارات التحديات التي تواجه تنفيذ نظام رقابي لعمليات غسيل الأموال.

جدول (14) الإحصاء الوصفي لعبارات التحديات (N=102).

م	العبارات	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
1	عدم وجود كتيب داخلي بالبنك يشير إلى إجراءات للتصدي لغسيل الأموال.	2.62	1.223	متوسطة
2	عدم دراية موظفي البنوك بكل وسائل غسيل الأموال والمستجدة بشكل خاص.	4.55	0.633	مرتفعة

3	انعدام التعاون بين مختلف الجهات الرقابية.	2.33	1.708	منخفضة
4	استغلال نظام التحويل النقدي في عمليات غسل الأموال.	3.15	0.644	متوسطة
ملحوظة : الدرجة المرتفعة لعبارات هذا البعد ،تعنى تحديات اقل، حيث تم تصحيح عبارات البعد بشكل عكسي نظرا لأن العبارات كانت سلبية الاتجاه				

يتضح من الجدول أن العبارة رقم (2) التي تقول: **عدم دراية موظفي البنوك بكل وسائل غسل الأموال والمستجدة بشكل خاص**. " قد حصلت على أعلى متوسط والذي بلغ قدره (4.55)، بينما حصلت العبارة رقم (3) التي تقول: " **إنعدام التعاون بين مختلف الجهات الرقابية**". على أقل متوسط والذي بلغ قدره (2.33). ما يشير ذلك الى أن أكبر التحديات التي تحول دون مواجهة عمليات غسل الأموال هو حالة انعدام التعاون والتواصل بين مختلف الجهات الرقابية. بينما كانت دراية العاملين بكل وسائل غسل الأموال من أقل التحديات خطورة في هذا الشأن.

المحور الثاني: التحقق من فرضيات البحث

أولاً: التحقق من نتائج الفرضية الأولى للبحث:

وتتص الفرضية الصفرية على أنه:

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسل الأموال وبين إدراك الموظفين بالبنوك التجارية للوائح وتشريعات غسل الأموال وللتحقق من صحة هذا الفرض قامت الباحثين بحساب معاملات الارتباط بين أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسل الأموال وبين إدراك الموظفين للوائح وتشريعات غسل الأموال بالبنوك التجارية، وذلك وفق معادلة بيرسون لحساب معامل الارتباط من خلال برنامج SPSS، كما يوضحها الجدول التالي: -
جدول (15) مصفوفة الارتباطات لـ "بيرسون" لتحديد العلاقة بين أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسل الأموال وإدراك الموظفين للوائح والتشريعات بالبنوك التجارية لمملكة البحرين.

أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسل الاموال				معامل الارتباط	الدلالة الإحصائية	الترتيب	إدراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال
التأكد من حجم معلومات الزبون	أساليب الرقابة الداخلية	تجهيزات مكافحة غسل الأموال	الدرجة الكلية				
0.853**	0.729**	0.664**	0.722**				
0.00	0.00	0.00	0.00				
1	2	4	3				
*معامل ارتباط دال إحصائياً عند مستوى (0.01)				*معامل ارتباط دال إحصائياً عند مستوى (0.05)			

يتضح من جدول الارتباطات أن أكثر أبعاد أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسل الأموال ارتباطاً بإدراك الموظفين للوائح وتشريعات غسل الأموال بالبنوك التجارية ، هو البعد الخاص بالتأكد من حجم معلومات الزبون، حيث بلغت قيمة معامل الارتباط بينهما (0.853) وهو معامل ارتباط مرتفع وذو دلالة إحصائية عند مستوى (0.01)، وجاءت أساليب الرقابة الداخلية في المرتبة الثانية بمعامل ارتباط بلغ (0.729)، وهو أيضاً ارتباط مرتفع وذو دلالة إحصائية عند مستوى (0.01) ، ثم أخيراً تجهيزات مكافحة غسل الأموال في المرتبة الأخير حيث بلغ معامل الارتباط (0.664) وهو أيضاً ارتباط مرتفع وذو دلالة إحصائية عند مستوى (0.01) وللتحقق من مقدار تأثير أساليب مواجهة عمليات غسل الأموال على إدراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال بالبنوك التجارية في البحرين، تم استخدام تحليل الانحدار المتعدد كما هو موضح بالجدول التالي:

جدول (16) نتائج اختبار تحليل التباين للانحدار المتعدد لاختبار حجم الأثر لأساليب مواجهة عمليات غسيل الأموال على إدارك الموظفين للوائح والتشريعات بالبنوك التجارية لمملكة البحرين.

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	معامل الارتباط R	معامل التحديد R2	قيمة الاختبار F	مستوى دلالة F
الانحدار	665.56	2	332.78	0.762	0.653	42.80	0.00
البواقي	774.62	58	13.36				
الكلية	1440.18	60					

تشير المعطيات الإحصائية في الجدول السابق إلى أن هناك أثراً دالاً إحصائياً لأساليب مواجهة عمليات غسيل الأموال على إدارك الموظفين للوائح والتشريعات بالبنوك التجارية لمملكة البحرين، وذلك بدليل ارتفاع قيمة (F) المحسوبة، وأنها كانت ذات دلالة إحصائية، حيث بلغ مستوى الدلالة المُشاهد (0.00)، وهو أقل من مستويات الدلالة (0.05 - 0.01)، ويعزّز ذلك قيمة معامل الارتباط، حيث بلغت (0.762)، ممّا يعني رفض الفرضية الصفرية التي تنصُّ بعدم وجود الأثر، وقبول الفرضية البديلة. كما أن أساليب مواجهة عمليات غسيل الأموال يؤثر بمقدار (65.3%) على إدارك الموظفين للوائح والتشريعات، وذلك اعتماداً على قيمة معامل التحديد ($R^2 = 0.653$). وبناءً عليه؛ يتمُّ رفض الفرضية القائلة بعدم وجود علاقة ذات دلالة إحصائية وقبول الفرضية البديلة.

ثانياً: التحقق من نتائج الفرضية الثانية للبحث:

وتنص الفرضية الصفرية على أنه: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسيل الأموال وبين إدارك الموظفين بمصرف البحرين المركزي للوائح وتشريعات غسيل الأموال. وللتحقق من صحة هذا الفرض قامت الباحثين بحساب معاملات الارتباط بين أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسيل الأموال وبين إدارك الموظفين للوائح وتشريعات غسيل الأموال بمصرف البحرين المركزي، وذلك وفق معادلة بيرسون لحساب معامل الارتباط من خلال برنامج SPSS، كما يوضحها الجدول التالي: -

جدول (17) مصفوفة الارتباطات لـ "بيرسون" لتحديد العلاقة بين أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسيل الأموال وإدارك الموظفين بمصرف البحرين المركزي للوائح والتشريعات.

أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسيل الاموال					
الدرجة الكلية	تجهيزات مكافحة غسيل الأموال	أساليب الرقابة الداخلية	التأكد من حجم معلومات الزبون	معامل الارتباط	علاقات غسيل لوائح وتشريعات إدارك الموظفين
0.739**	0.743**	0.785**	0.823**	الدلالة الاحصائية	
0.00	0.00	0.00	0.00	الترتيب	
4	3	2	1		
*معامل ارتباط دال إحصائياً عند مستوى (0.05)				**معامل ارتباط دال إحصائياً عند مستوى (0.01)	

يتضح من جدول الارتباطات أن أكثر أبعاد أساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسيل الأموال ارتباطاً بإدارك الموظفين للوائح وتشريعات غسيل الأموال بمصرف البحرين المركزي، هو البعد الخاص بالتأكد من حجم معلومات الزبون، حيث بلغت قيمة معامل الارتباط بينهما (0.823) وهو معامل ارتباط مرتفع ذو دلالة إحصائية عند مستوى (0.01)، وجاءت أساليب الرقابة الداخلية في المرتبة الثانية بمعامل ارتباط بلغ (0.785)، وهو أيضاً ارتباط مرتفع وذو دلالة إحصائية عند مستوى (0.01)، ثم أخيراً تجهيزات مكافحة غسيل الأموال في المرتبة الأخيرة حيث بلغ معامل الارتباط (0.743) وهو أيضاً ارتباط مرتفع وذو دلالة إحصائية عند مستوى (0.01).

وللتحقق من مقدار تأثير أساليب مواجهة عمليات غسل الأموال على إدراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال بالمصرف المركزي البحريني، تم استخدام تحليل الانحدار المتعدد كما هو موضح بالجدول التالي:

جدول (18) نتائج اختبار تحليل التباين للانحدار المتعدد لاختبار حجم الأثر لأساليب مواجهة عمليات غسل الأموال على إدراك الموظفين للوائح والتشريعات لمصرف البحرين المركزي.

مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	معامل الارتباط R	معامل التحديد R2	قيمة الاختبار F	مستوى دلالة F
الانحدار	721.77	2	360.88	0.847	0.721	35.11	0.00
البواقي	418.22	57	7.33				
الكلي	1139.99	59					

تشير المعطيات الإحصائية في الجدول السابق إلى أنّ هناك أثراً دالاً إحصائياً لأساليب وإجراءات مواجهة عمليات غسل الأموال على إدراك الموظفين للوائح والتشريعات بالمصرف المركزي لمملكة البحرين، وذلك بدليل ارتفاع قيمة (F) المحسوبة، وأنها كانت ذات دلالة إحصائية، حيث بلغ مستوى الدلالة المُشاهد (0.00)، وهو أقل من مستويات الدلالة (0.05 - 0.01)، ويعرّز ذلك قيمة معامل الارتباط، حيث بلغت (0.847)، ممّا يعني رفض الفرضية الصفرية التي تنصّ بعدم وجود الأثر، وقبول الفرضية البديلة. كما أنّ أساليب مواجهة عمليات غسل الأموال يؤثر بمقدار (72.1%) على إدراك الموظفين للوائح والتشريعات، وذلك اعتماداً على قيمة معامل التحديد ($R^2 = 0.721$). وبناءً عليه؛ يتمّ رفض الفرضية الصفرية القائلة بعدم وجود علاقة ذات دلالة إحصائية وقبول الفرضية البديلة.

ثالثاً: التحقق من نتائج الفرضية الثالثة للبحث:

وتنص الفرضية الصفرية على أنه:

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين أساليب مواجهة عمليات غسل الأموال بالبنوك التجارية والمصرف المركزي وبين إدراك الموظفين للوائح وتشريعات غسل الأموال تعزى إلى المتغيرات الديموجرافية التالية (الجنس-العمر-الخبرة-المؤهل - نوعية العمل). أولاً: الفروق في الجنس وللتحقق من صحة هذا الفرض تم حساب متوسطات درجات كلاً من الموظفين الذكور والموظفات الإناث بالبنوك التجارية والمصرف المركزي، وذلك على أبعاد الاستبيان، كما تم حساب الدرجة التائية (T-test) للمجموعات المستقلة للتحقق من دلالة الفروق بين المجموعتين (ذكور - إناث) كما يوضحها الجدول التالي:

جدول (19) المتوسطات والانحرافات المعيارية لأبعاد الاستبيان لكل من الموظفين (الذكور - الإناث)، الدرجة الكلية (102).

الدلالة	قيمة الدلالة	قيمة ت T-test	الموظفات الإناث العدد = 42		الموظفين الذكور العدد = 60		أبعاد الاستبيان
			الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
غير دالة	0.003	1.99	4.8	49.2	6.2	52.9	التأكد من حجم معلومات الزبون
غير دالة	0.084	1.08	2.1	20.4	2.7	21.0	أساليب الرقابة الداخلية
دالة عند 0.01	0.00	2.46	3.1	37.2	4.2	51.3	تجهيزات مكافحة غسل الأموال
دالة عند 0.01	0.006	2.33	1.9	17.4	2.6	22.1	ادراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال
دالة عند 0.01	0.008	3.2	1.5	10.3	1.2	16.2	تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال

ملحوظة: الدرجة المرتفعة لبعدها تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال، تعنى تحديات أقل، حيث تم تصحيح عبارات البعد بشكل عكسي نظراً لأن العبارات كانت سلبية الاتجاه.

يوضح الجدول السابق أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين الموظفين الذكور والموظفات الإناث حول بعض أبعاد الاستبيان، بينما لم تكن هناك فروق بينهما في بعضها. حيث ارتفعت آراء الموظفين الذكور عن الموظفات الإناث في كل من تجهيزات مكافحة غسل الأموال، وإدراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال، وتحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال، وكانت الفروق بين الجنسين في هذه الأبعاد الثلاثة فروقاً جوهرية وذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.01)، مما يعنى أن الموظفين الذكور يرون أن هناك تجهيزات لمكافحة عمليات غسل الأموال بالبنوك بدرجة أعلى من الموظفات الإناث، كما إنهم يمتلكون إدراكاً أعلى من الإناث فيما يتعلق باللوائح والتشريعات الخاصة بغسل الأموال، كما إنهم يستشعرون بوجود تحديات أقل خطورة تواجه عملية الرقابة على عمليات غسل الأموال من الموظفات الإناث. بينما لم تكن الفروق بين الموظفين والموظفات فروقاً كبيرة وذات دلالة إحصائية فيما يتعلق بحجم معلومات الزبون وأساليب الرقابة الداخلية، مما يعنى حالة من تقارب الآراء بينهم حول هذين البعدين.

وبالتالي يمكن القول أن الفرض الصفري الثالث لم يتحقق، فيما يتعلق بالفروق بين الموظفين العاملين بالبنوك حسب متغير الجنس حول أبعاد الاستبيان، ومن ثم نقبل الفرضية البديلة.

ثانياً: الفروق في العمر وللتحقق من صحة هذا المتغير تم حساب متوسطات درجات الموظفين بناءً على الأعمار التالية (20 - 29)، (30-39)، (40-49)، (50 فأكثر) وذلك على أبعاد الاستبيان لمعرفة أى المتوسطات أعلى، كما تم عمل تحليل التباين ANOVA لمعرفة دلالة الفروق بين المجموعات كما يوضحها الجدول التالي .

جدول (20) المتوسطات والانحرافات المعيارية لدرجات للموظفين على أبعاد الاستبيان حسب متغير العمر.

ابعاد الاستبيان					الإحصاء الوصفي	العدد	الفئات العمرية
تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال	ادراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال	تجهيزات مكافحة غسل الأموال	أساليب الرقابة الداخلية	التأكد من حجم معلومات الزبون			
12.9	16.2	41.5	21.2	42.1	المتوسط	33	20-29 سنة
8.5	1.2	4.1	2.9	4.3	انحراف معيارى		
14.7	17.7	43.2	22.2	44.2	المتوسط	24	30-39 سنة
8.5	2.1	2.8	2.1	2.1	انحراف معيارى		
18.2	20.7	48.4	27.2	53.6	المتوسط	26	40-49 سنة
1.4	2.1	3.7	3.2	5.1	انحراف معيارى		
16.8	23.6	35.7	23.2	50.3	المتوسط	19	50 سنة فأكثر
1.1	2.3	3.1	1.8	5.9	انحراف معيارى		
3.11	4.26	3.55	4.24	4.20	قيمة (F)		تحليل التباين ANOVA
0.027	0.043	0.002	0.025	0.003	قيمة الدلالة		
دالة عند 0.05	دالة عند 0.05	دالة عند 0.01	دالة عند 0.01	دالة عند 0.01	مستوى الدلالة		

يتضح من الجدول أن الموظفين الذين تتراوح أعمارهم ما بين (40-49) سنة هم الأعلى في آرائهم حول معظم أبعاد الاستبيان، بينما كان الموظفون الذين أمضوا أكثر من 50 عاماً في العمل هم الأكثر إدراكاً للوائح والتشريعات الخاصة بعمليات غسل الأموال بالبنوك، رغم أنهم كانوا الأقل في إدراكهم للتجهيزات الخاصة بمكافحة عمليات غسل الأموال.

كما أن الموظفين الأقل عمراً والذين تراوحت أعمارهم ما بين (20-29) سنة كانوا الأقل في آرائهم حول معظم الأبعاد. مما يشير إلى أن متغير العمر يعكس بشكل كبير الفروق بين الموظفين فيما يتعلق بأساليب مكافحة عمليات غسل الأموال والتحديات التي تواجهها والقوانين والتشريعات الخاصة بها. وبالتالي يمكن القول أن الفرض الصفري الثالث لم يتحقق، فيما يتعلق بالفروق بين الموظفين العاملين بالبنوك حسب متغير العمر حول أبعاد الاستبيان، ومن ثم نقبل الفرضية البديلة.

ثالثاً: الفروق في المؤهل

وللتحقق من صحة هذا المتغير تم حساب متوسطات درجات الموظفين بناءً على الأعمار التالية (ثانوية- دبلوم- بكالوريوس- ماجستير- دكتوراه)، وذلك على أبعاد الاستبيان لمعرفة أي المتوسطات أعلى، كما تم عمل تحليل التباين ANOVA لمعرفة دلالة الفروق بين المجموعات كما يوضحها الجدول التالي.

جدول (21) المتوسطات والانحرافات المعيارية لدرجات للموظفين على أبعاد الاستبيان حسب متغير المؤهل.

المؤهلات	العدد	الإحصاء الوصفي	ابعاد الاستبيان				
			التأكد من حجم معلومات الزبون	أساليب الرقابة الداخلية	تجهيزات مكافحة غسل الأموال	ادراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال	تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال
ثانوية	10	المتوسط	28.1	16.2	41.5	11.2	8.9
		انحراف معياري	2.3	1.9	4.1	1.2	1.5
دبلوم	5	المتوسط	24.2	15.2	40.2	10.7	8.3
		انحراف معياري	2.1	1.1	4.8	1.5	1.5
بكالوريوس	74	المتوسط	52.6	25.2	43.4	20.7	15.9
		انحراف معياري	4.1	2.2	2.7	2.1	1.1
ماجستير	7	المتوسط	58.6	28.6	48.4	22.7	19.2
		انحراف معياري	5.1	2.2	4.7	2.5	1.1
دكتوراه	6	المتوسط	62.3	25.2	44.7	23.6	17.2
		انحراف معياري	5.9	2.8	4.1	2.3	1.1
تحليل التباين ANOVA		قيمة (F)	3.56	4.14	3.47	4.40	3.07
		قيمة الدلالة	0.000	0.000	0.036	0.000	0.004
		مستوى الدلالة	دالة عند 0.01	دالة عند 0.01	دالة عند 0.05	دالة عند 0.01	دالة عند 0.01

يتضح من الجدول أن الموظفين من حملة الماجستير هم الأعلى في آرائهم حول وجود أساليب للرقابة الداخلية بالبنوك، وتوفر تجهيزات لمكافحة عمليات غسل الأموال، كما أنهم الأكثر تقاضاً فيما يتعلق بضعف التحديات التي تواجه تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال، بينما كان الموظفون الحاصلون على درجة الدكتوراه هم الأعلى في آرائهم حول حجم معلومات الزبائن، كما أنهم الأكثر إدراكاً للوائح والتشريعات الخاصة بعمليات غسل الأموال.

أما الموظفون من حملة الدبلوم كانوا الأقل في جميع أبعاد الاستبيان، مما يشير إلى أن المؤهل الأكاديمي له دور بشكل أو بآخر في أساليب مواجهة عمليات غسل الأموال والتحديات التي تواجه تنفيذ عمليات الرقابة بالبنوك على مثل هذه العمليات المخالفة للتشريعات

واللوائح. وبالتالي يمكن القول إن الفرض الصفري الثالث لم يتحقق، فيما يتعلق بالفروق بين الموظفين العاملين بالبنوك حسب متغير المؤهل حول أبعاد الاستبيان، ومن ثم نقبل الفرضية البديلة.

رابعاً: الفروق في الخبرة

وللتحقق من صحة هذا المتغير تم حساب متوسطات درجات الموظفين بناءً على الأعمار التالية (أقل من 10 سنوات)، (10-20)، (أكثر من 20 سنة) وذلك على أبعاد الاستبيان لمعرفة أى المتوسطات أعلى، كما تم عمل تحليل التباين ANOVA لمعرفة دلالة الفروق بين المجموعات كما يوضحها الجدول التالي:

جدول (22) المتوسطات والانحرافات المعيارية لدرجات للموظفين على أبعاد الاستبيان حسب متغير الخبرة.

ابعاد الاستبيان					الإحصاء الوصفي	العدد	سنوات الخبرة
التأكد من حجم معلومات الزبون	أساليب الرقابة الداخلية	تجهيزات مكافحة غسيل الأموال	ادراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسيل الأموال	تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسيل الأموال			
55.9	18.2	43.5	18.2	13.9	المتوسط	59	أقل من 10 سنوات
5.3	1.9	4.1	1.2	1.5	انحراف معياري		
56.2	28.2	45.2	20.7	16.3	المتوسط	25	10-20 سنة
5.1	2.1	3.8	2.5	1.2	انحراف معياري		
58.6	24.2	46.4	23.2	18.9	المتوسط	18	20 سنة فأكثر
5.1	2.2	4.7	2.1	1.1	انحراف معياري		
4.66	3.33	4.65	3.11	3.11	قيمة (F)	تحليل التباين ANOVA	
0.258	0.003	0.361	0.049	0.017	قيمة الدلالة		
غير دالة	دالة عند 0.01	غير دالة	دالة عند 0.05	دالة عند 0.05	مستوى الدلالة		

يتضح من الجدول أن الموظفين الذين أمضوا 20 سنة فأكثر في العمل بالبنوك كانت آرائهم مرتفعة عن غيرهم فيما يتعلق بإدراكهم للوائح والتشريعات الخاصة بعمليات غسيل الأموال، وربما يعود ذلك إلى عامل الخبرة والسن، كما أنهم الأكثر تقاؤلاً بمحدودية التحديات التي تواجه عمليات الرقابة على غسيل الأموال.

بينما كان الموظفون الذين تراوحت سنوات خبراتهم ما بين (10-20) سنة هم الأعلى فيما يتعلق بآرائهم حول وجود أساليب رقابة داخلية على عمليات غسيل الأموال، وكان الموظفون من ذوي سنوات الخبرة الأقل هم الأقل في آرائهم حول معظم الأبعاد.

كما أن الفروق بين الموظفين بمختلف سنوات خبراتهم لم تكن دالة إحصائياً في كل من حجم معلومات الزبون، وتجهيزات مكافحة غسيل الأموال، مما يعنى تقارب آرائهم حول هذين البعدين. وبالتالي يمكن القول إن الفرض الصفري الثالث لم يتحقق، فيما يتعلق بالفروق بين الموظفين العاملين بالبنوك حسب متغير سنوات الخبرة حول أبعاد الاستبيان، ومن ثم نقبل الفرضية البديلة.

خامساً: الفروق حسب طبيعة العمل

وللتحقق من صحة هذا المتغير تم حساب متوسطات درجات الموظفين بناءً على الأعمار التالية (الحسابات- المالية- الرقابة المالية) وذلك على أبعاد الاستبيان لمعرفة أى المتوسطات أعلى، كما تم عمل تحليل التباين ANOVA لمعرفة دلالة الفروق بين المجموعات كما يوضحها الجدول التالي.

جدول (23) المتوسطات والانحرافات المعيارية لدرجات للموظفين على أبعاد الاستبيان حسب طبيعة العمل.

ابعاد الاستبيان					التأكد من حجم معلومات الزيوت	الإحصاء الوصفي	العدد	طبيعة العمل
تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال	ادراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال	تجهيزات مكافحة غسل الأموال	أساليب الرقابة الداخلية					
14.9	20.2	43.5	25.2	53.1	المتوسط	41	الحسابات	
1.5	2.2	5.1	2.9	5.3	انحراف معياري			
15.3	16.7	42.2	22.2	55.2	المتوسط	39	المالية	
1.2	2.5	4.8	2.1	5.1	انحراف معياري			
16.9	24.7	44.4	28.2	58.6	المتوسط	22	الرقابة المالية	
1.1	2.1	4.7	3.2	5.1	انحراف معياري			
3.55	3.41	3.99	4.13	3.98	قيمة (F)	ANOVA	تحليل التباين	
0.089	0.005	0.366	0.000	0.351	قيمة الدلالة			
غير دالة	دالة عند 0.01	غير دالة	دالة عند 0.01	غير دالة	مستوى الدلالة			

يتضح من الجدول أن الفروق بين الموظفين حسب متغير طبيعة العمل كانت فروقاً ذات دلالة إحصائية في كل من (أساليب الرقابة الداخلية)، و(ادراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال) فقط، وكانت الفروق في أساليب الرقابة لصالح الموظفين العاملين بالرقابة المالية، مما يعني أن آرائهم الأعلى حول وجود أساليب من شأنها رقابة داخلية فعالة على عمليات غسل الأموال، كما أن إدراكهم للوائح والقوانين والتشريعات الخاصة بعمليات غسل الأموال كانت أيضاً أعلى من العاملين بقسمي الحسابات والمالية. أما باقي الأبعاد فلم تكن الفروق بين الموظفين حسب طبيعة العمل فروقاً جوهرية وذات دلالة إحصائية، مما يعني تقارب آرائهم حول هذه الأبعاد.

وبالتالي يمكن القول إن الفرض الصفري الثالث قد تحقق بشكل نسبي، فيما يتعلق بالفروق بين الموظفين العاملين بالبنوك حسب متغير طبيعة العمل حول أبعاد الاستبيان.

سادساً: الفروق بين البنوك

وللتحقق من صحة هذا الفرض تم حساب متوسط درجات كل من الموظفين العاملين بالبنوك التجارية والموظفين العاملين بالبنك المركزي، وذلك على أبعاد الاستبيان، كما تم حساب الدرجة التائية (T-test) للمجموعات المستقلة للتحقق من دلالة الفروق بين المجموعتين (ذكور - إناث) كما يوضحها الجدول التالي:

جدول (24) المتوسطات والانحرافات المعيارية لأبعاد الاستبيان لكل من موظفي مصرف البحرين المركزي والبنوك التجارية.

الدلالة	قيمة الدلالة	قيمة ت T-test	موظفي البنوك التجارية العدد = 80		موظفي المصرف المركزي العدد = 22		ابعاد الاستبيان
			الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
غير دالة	0.085	2.91	4.8	49.2	6.2	35.02	التأكد من حجم معلومات الزيوت
دالة عند 0.01	0.084	2.44	2.1	20.3	2.3	26.55	أساليب الرقابة الداخلية
دالة عند 0.01	0.00	2.46	4.1	40.8	4.2	45.22	تجهيزات مكافحة غسل الأموال
دالة عند 0.01	0.006	2.19	1.5	18.4	2.2	23.12	ادراك الموظفين للوائح وتشريعات عمليات غسل الأموال
دالة عند 0.01	0.000	3.6	1.7	14.3	1.8	18.43	تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال

ملحوظة: الدرجة المرتفعة لبعء تحديات تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال، تعنى تحديات اقل، حيث تم تصحيح عبارات البعء بشكل عكسي نظرا لأن العبارات كانت سلبية الاتجاه

كما هو واضح من الجدول أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين آراء الموظفين العاملين بالمصرف المركزي وبين الموظفين العاملين بالبنوك التجارية حول جميع أبعاد الاستبيان ماعدا بعد " حجم معلومات الزبون "، حيث كانت آرائهم متقاربة حول هذا البعد. كما يتضح من الجدول ارتفاع ملحوظ في آراء الموظفين العاملين بالمصرف المركزي عن آراء الموظفين العاملين بالبنوك التجارية، مما يعنى أن المصرف المركزي قد يكون لديه أساليب للرقابة الداخلية من شأنها الكشف المبكر لعمليات غسل الأموال المحتمل حدوثها بشكل أكبر من البنوك التجارية، كما أن لديه تجهيزات لمكافحة غسل الأموال تفوق في فعاليتها تجهيزات البنوك التجارية، كما أن إدراك الموظفين العاملين بالمصرف المركزي لديهم إدراكاً للوائح والقوانين والتشريعات الخاصة بعمليات غسل الأموال، بشكل أعلى من موظفي البنوك التجارية، وبالتالي ووفق هذه الفروق بين المصرف المركزي والبنوك التجارية يبدو منطقياً أن تكون التحديات التي تواجه تنفيذ أساليب الرقابة على عمليات غسل الأموال أقل من التحديات لدى البنوك التجارية، وهذا وفق ما أوضحته آراء الموظفين عينة البحث .

استنتاجات البحث وتوصياته

أولاً: استنتاجات البحث

1. أشارت نتائج البحث وما تعكسه آراء الموظفين بالبنوك التجارية والمصرف المركزي، إلى وجود فروق جوهرية بين آراء الموظفين العاملين بالمصرف المركزي وبين الموظفين العاملين بالبنوك التجارية حول جميع أبعاد الاستبيان، عدا بعد حجم معلومات الزبون حيث كانت آرائهم متقاربة حول هذا البعد.
2. كما أن هناك ارتفاعاً نوعياً في مستوى التجهيزات الخاصة بمكافحة عمليات غسل الأموال، وكانت هذه التجهيزات في المصرف المركزي أعلى منه عن البنوك التجارية.
3. يوجد تباين واضح في آراء الموظفين بالمصرف المركزي بشكل كبير عن البنوك التجارية فيما يتعلق بأساليب للرقابة الداخلية بالبنوك على عمليات غسل الأموال، مما يعني أن المصرف المركزي يمتلك أساليب للرقابة الداخلية التي من شأنها الكشف المبكر عن عمليات غسل الأموال، بشكل أكبر من البنوك التجارية، وهذا بدوره يشير إلى أن التحديات التي تواجه البنوك التجارية أكبر من التحديات التي تواجه المصرف المركزي في تنفيذ الرقابة على عمليات غسل الأموال.
4. كلما توافرت آليات خاصة بجمع المعلومات حول الزبائن بشكل جيد سواء في البنوك التجارية والمصرف المركزي، كلما أدى ذلك إلى ارتفاع مستوى إدراك الموظفين للوائح والتشريعات الخاصة بعمليات غسل الأموال.
5. أشارت النتائج المتعلقة بالفروق بين الموظفين في المتغيرات الديموجرافية، أن الموظفين الذكور أكثر إدراكاً للوائح والتشريعات الخاصة بعمليات غسل الأموال بشكل أكبر منه لدى الموظفات الإناث، كما أن الموظفين الذكور لا يرون بأن هناك عقبات وتحديات كبرى من شأنها إعاقة عملية مواجهة غسل الأموال مقارنة بالموظفات الإناث.
6. وبالنسبة لمتغير العمر، فقد أشارت النتائج أن الموظفين الأكبر سناً هم الأكثر إدراكاً ومعرفة بالوائح والتشريعات الخاصة بعمليات غسل الأموال بالبنوك عن غيرهم من الموظفين الأقل سناً.
7. كما أن الموظفين الحاصلين على مؤهل الماجستير هم الأكثر إدراكاً بوجود أساليب الرقابة الداخلية في البنوك، بينما كان الموظفون الحاصلون على الدكتوراه هم الأكثر إدراكاً للوائح والتشريعات الخاصة بعمليات غسل الأموال.
8. أمّا عن متغير الخبرة، فقد كان الموظفون الذين أمضوا سنوات أكبر ولديهم خبرة واسعة هم الأكثر معرفة بالوائح والتشريعات الخاصة بعمليات غسل الأموال، وكذلك الأكثر تقاؤلاً بمحدودية التحديات التي تواجه عمليات الرقابة على غسل الأموال.

ثانياً: توصيات البحث

بناءً على الاستنتاجات التي تم التوصل إليها بالبحث فبوصي الباحثين بما يلي:

1. ضرورة مراقبة الحكومة لمدى توفر تجهيزات لمكافحة غسيل الأموال بالبنوك التجارية.
2. توصي الباحثين بأهمية استخدام تكنولوجيا المعلومات الحديثة الخاصة بجمع معلومات عن الزبائن، لأن ذلك من شأنه رفع مستوى إدراك الموظفين باللوائح والتشريعات.
3. تعاون جميع السلطات القضائية والتشريعية والتنفيذية في مكافحة عمليات غسيل الأموال.
4. القيام بعمل اجتماعات بشكل مستمر للموظفين ذوي الفئات العمرية الشابة والأقل معرفة وخبرة مع الموظفين الأكبر سناً، لكي يتم تبادل المعلومات والخبرات والأطلاع على أحدث المستجدات بما يتعلق بالتكنولوجيا الحديثة.
5. التأكيد على عملية الرقابة المالية ومالها من دور في منع غسيل الأموال.
6. تطوير سبل العمل بالوحدات التي تخضع لعملية الرقابة وزيادة فاعليتها من خلال تطويرها وتنميتها إدارياً والقضاء على معوقات العمل بها وتوافر اللوائح والإجراءات المنظمة للعمل والتأكد من دقتها ووضوح العلاقة بين السلطة والمسؤولية وعدم تركيز السلطات ومراجعة وتعديل النظم والقوانين والتأكد من فهم المستخدمين لها.
7. تعزيز الدعوات الخيرة لمواجهة عمليات غسيل الأموال من خلال رسالة إعلامية بعيدة عن التشنج والتحريض والاستسلام مع الالتزام بالحياد التام.
8. ضرورة الإفصاح الفوري عن أي حالة غسيل أموال عبر وسائل الإعلام إذ أنه يصعب الحصول عليها.
9. ضمان استقلالية أجهزة الرقابة ومنحها الحماية الضرورية لحسن قيامها بالمهام الموكلة لها وتوفير الموارد المالية والمادية والبشرية اللازمة لذلك، وعرض تقاريرها على الجهات المختصة ومدى إمكانية عرضها للرأي العام.
10. صياغة فكر قومي مناهض لغسيل الأموال في كل المجالات.
11. العمل على إقرار الذمم المالية للممتلكات والاستثمارات للمسؤولين الحكوميين.
12. العمل على التصدي لكل الفاسدين في شتى مؤسسات الدولة بكل مالزم من حزم وقوة والبعد عن البلادة والمرونة في رصد عمليات غسيل الأموال.
13. قيام المصرف المركزي والبنوك التجارية بإعداد مراكز متخصصة بتدريب موظفي البنوك.

المصادر والمراجع:

المراجع العربية:

- [1] المعراج، بسام محمد (2011) "تجربة مملكة البحرين في مكافحة غسل الأموال"، محاضرة مقدمة في الحلقة العلمية "غسل الأموال وتمويل الإرهاب"، جامعة نايف للعلوم الأمنية، الرياض.
- [2] خاطر، مايا، والحويش، ياسر (2011) الجريمة المنظمة العابرة للحدود الدولية وسبل مكافحتها، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد (27) العدد الثالث، ص (509-526).
- [3] الحارثي، خالد بن قليل (2010)، فاعلية ضوابط مكافحة جريمة غسل الأموال في النظام السعودي، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض
- [4] شاهين، علي عبد الله (2009) الإستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها.. دراسة تطبيقية على المصارف العاملة في فلسطين، مجلة الجامعة الإسلامية (سلسلة الدراسات الإنسانية) المجلد السابع عشر، العدد الثاني، ص (637-676).
- [5] العريان، محمد علي (2009) عمليات غسيل الأموال وآليات مكافحتها، الإسكندرية، مصر. دار الجامعة الجديدة للنشر.

- [6] المطيري، ناصر بن محيا (2007)، السياسة الجنائية لمواجهة جريمة غسل الأموال في دول مجلس التعاون الخليجي واتجاهات السياسة الجنائية الدولية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- [7] علواش، فريد (2007)، جريمة غسل الأموال "المراحل والأساليب"، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة محمد خيضر، سكرة، الجزائر، العدد الثاني عشر، ص (249-264).
- [8] سكيكر، محمد علي (2007) مكافحة جريمة غسل الأموال، الإسكندرية، دار الجامعة الجديدة.
- [9] مجموعة العمل المالي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: "تقرير التقييم المشترك حول مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب لمملكة البحرين"، نوفمبر 2006.
- [10] الغامدي، سعود بن عبد العزيز (2005)، جريمة غسل الأموال في النظام السعودي والاتفاقيات الدولية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- [11] المطيري، صقر بن هلال (2004)، "جريمة غسل الأموال: دراسة حول مفهومها ومعوقات التحقيق فيها وإشكاليات تنسيق الجهود الدولية لمواجهتها"، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية.

المراجع الانجليزية:

- [1] Authority of the House of Lords. (2009). Money Laundering and the Financing of Terrorism. London: The Stationery Office Limited. House of Lords, European Union Committee.
- [2] Abdeldayem, M. M., & Aldulaimi, S. H.(2020) Lessons Drawn From Privatisation In Developing Countries: Evidence From An Emerging Economy.
- [3] Kwok David Y.K. (2008). An Overview of the Ant- Money Laundering Laws of Hong Kong. Journal of Money Laundering Control., **11(4)**, 345-357, 2008.
- [4] International Monetary Fund, Kingdom of Bahrain: Detailed Assessment on Anti-Money Laundering and Combating the Financing of Terrorism, IMF Country Report No. 07/134, March 2007.

المواقع الإلكترونية:

- [1] موقع مصرف البحرين المركزي: http://www.cbb.gov.bh/ar/page_1.php?p=profile